



Nordstädter Turn-Verein von 1909 Hannover e.V.



Workshop „Leitbildentwicklung I“

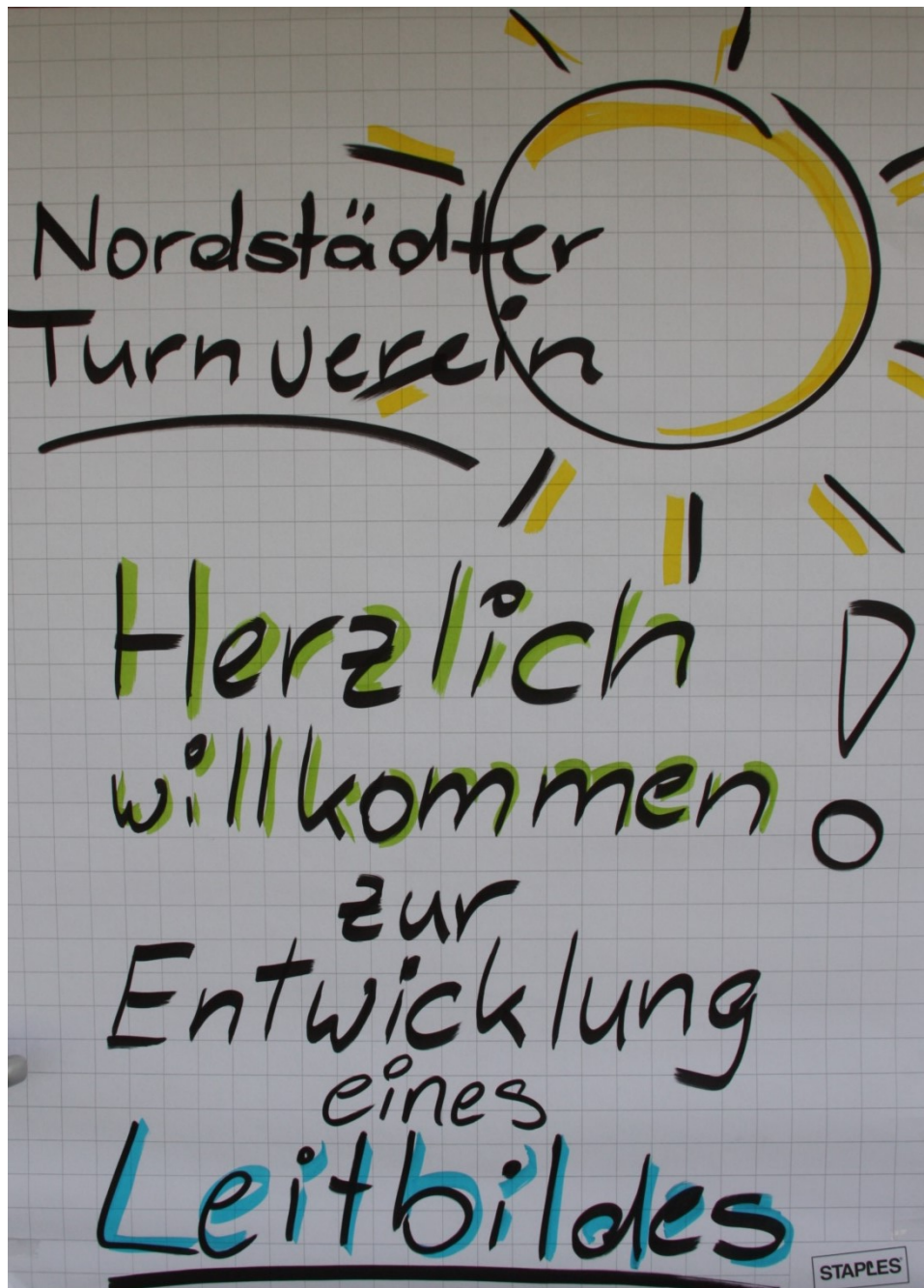
Samstag, 07.03.2015
10:00 - 14:00 Uhr
„Clubhaus NTV 09“

Teilnehmende und Moderatorinnen (v. links):

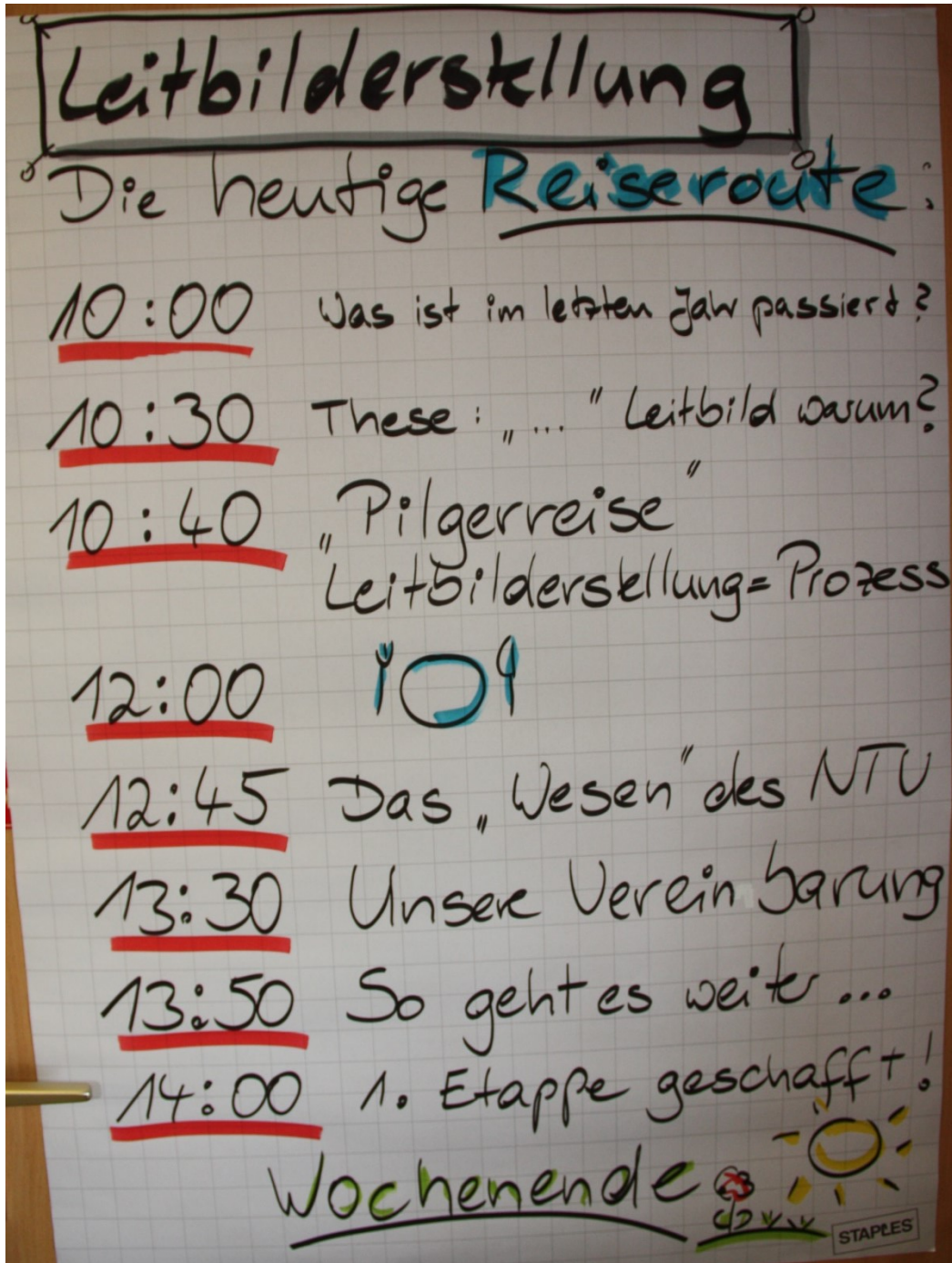
Ilka Misselhorn	Waltraud Schoene	Ina Anochin	Andrea Döring	Willi Eckert	Natascha Evers	Petra Mann	Petra Horstmann	Kerstin Schulz	Jessica Bliesener
--------------------	---------------------	----------------	------------------	-----------------	-------------------	---------------	--------------------	-------------------	----------------------

Moderation:

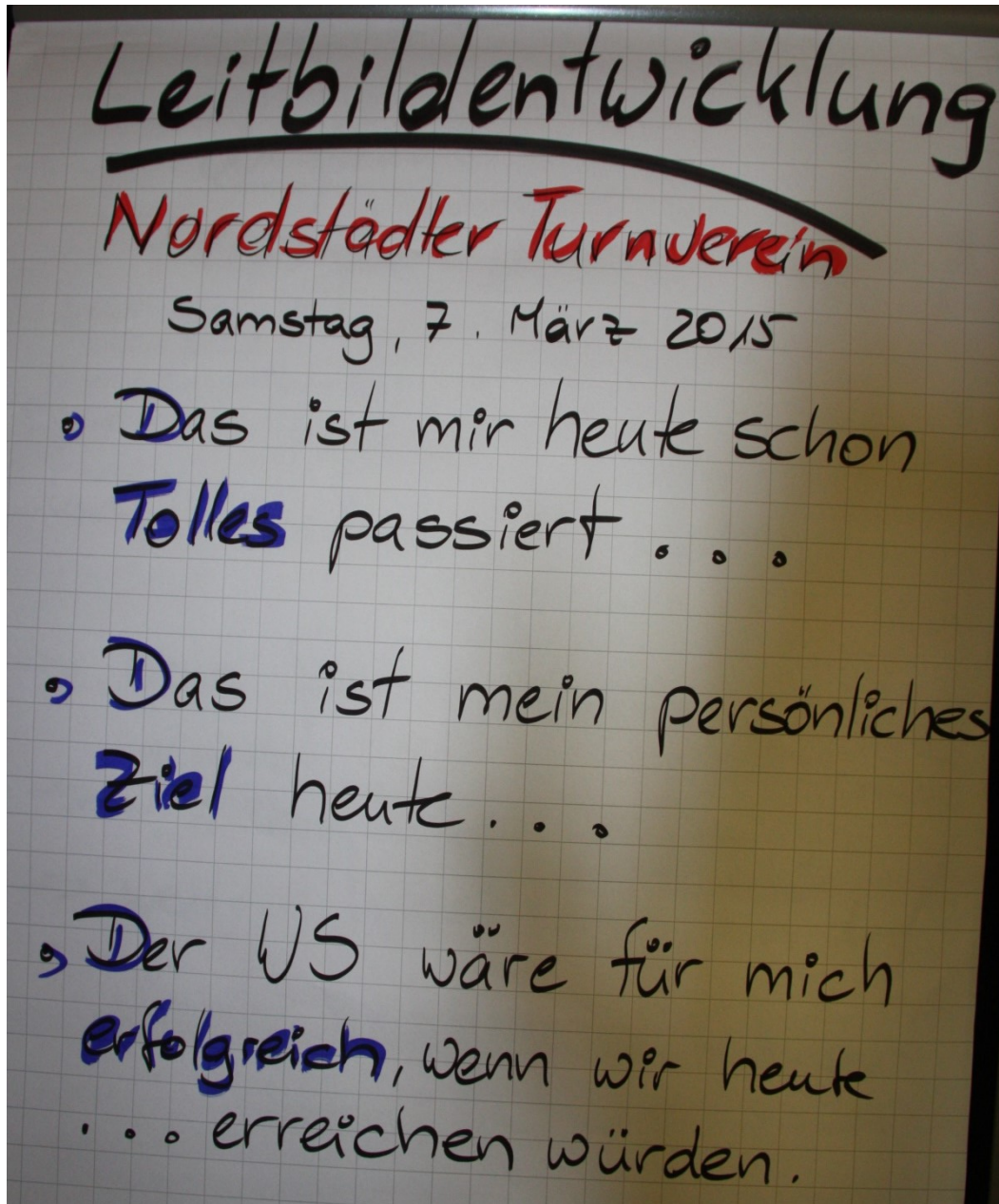
Ilka	Misselhorn	SSB Hannover
Ina	Anochin	SSB Hannover



Das heutige Programm:

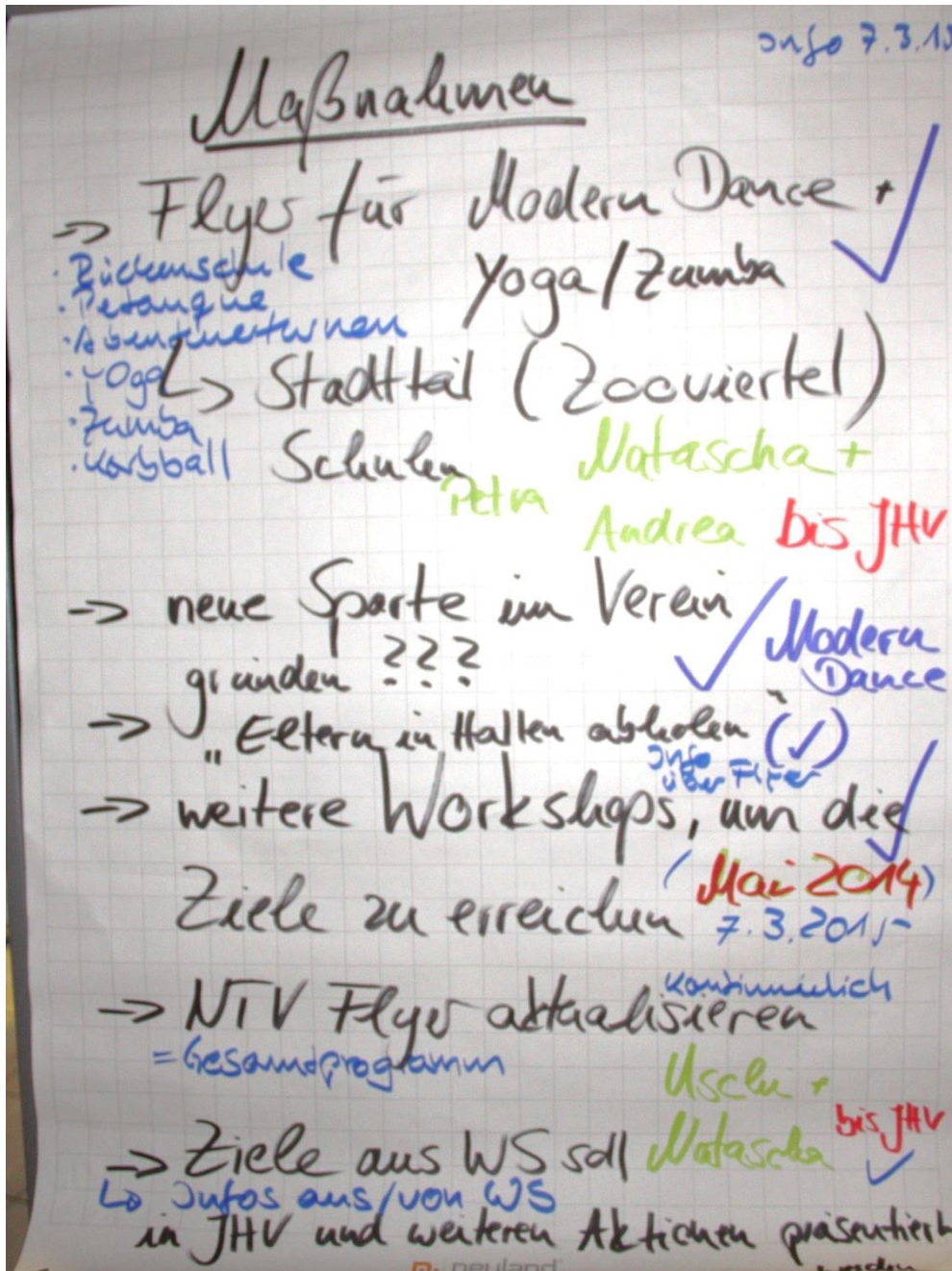


Einstieg:

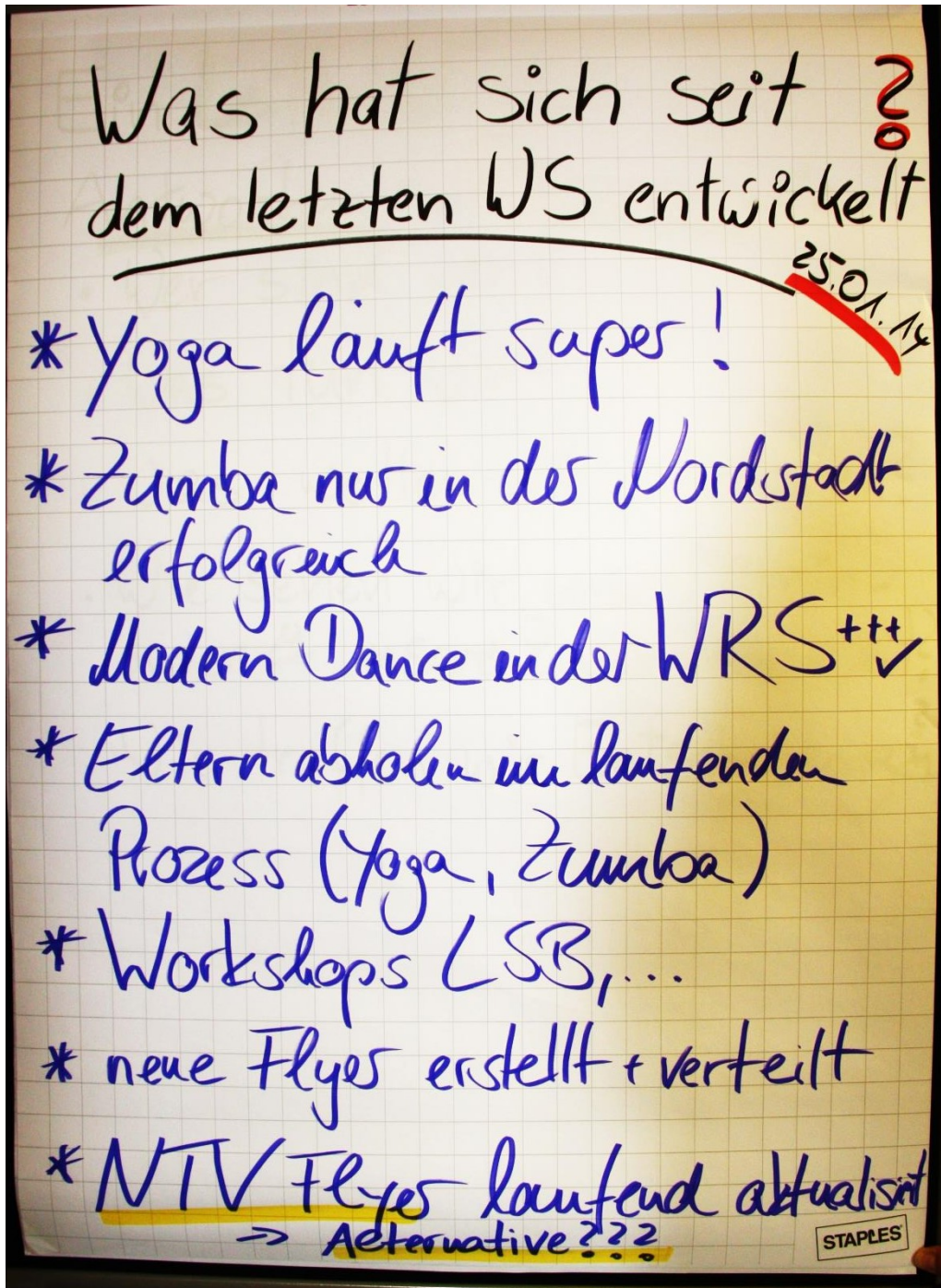


Welche im letzten Workshop am 25.01.2014 geplanten Maßnahmen konnten umgesetzt werden?

Die blau geschriebenen Notizen beziehen sich auf die erledigten Maßnahmen.



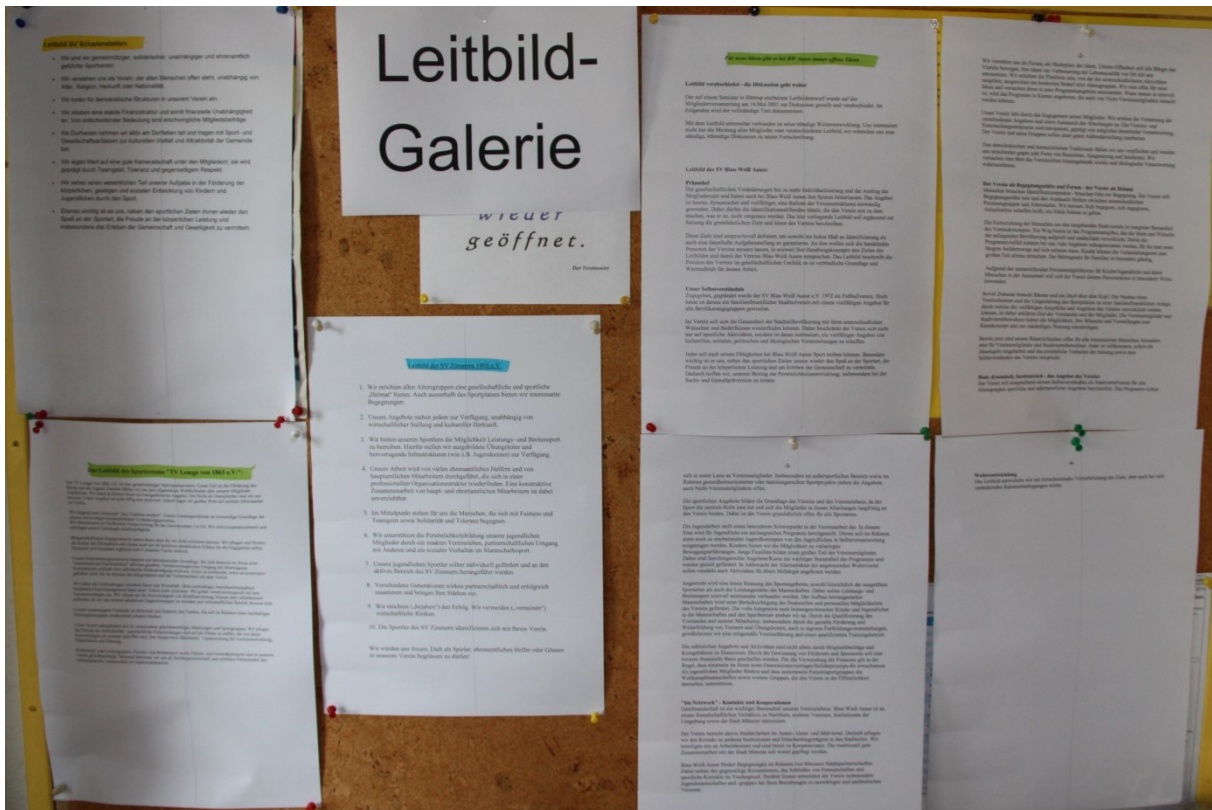
Was hat sich seitdem zusätzlich noch entwickelt?



Start in die Erarbeitung eines Leitbildes:

Zur Einstimmung auf das Thema konnten sich die Teilnehmenden in der Leitbild-Galerie verschiedene Versionen eines Vereinsleitbildes ansehen.

Eine kurze und knappe Darstellung fand dabei eher Zustimmung als eine ausführliche Formulierung über mehrere Seiten.

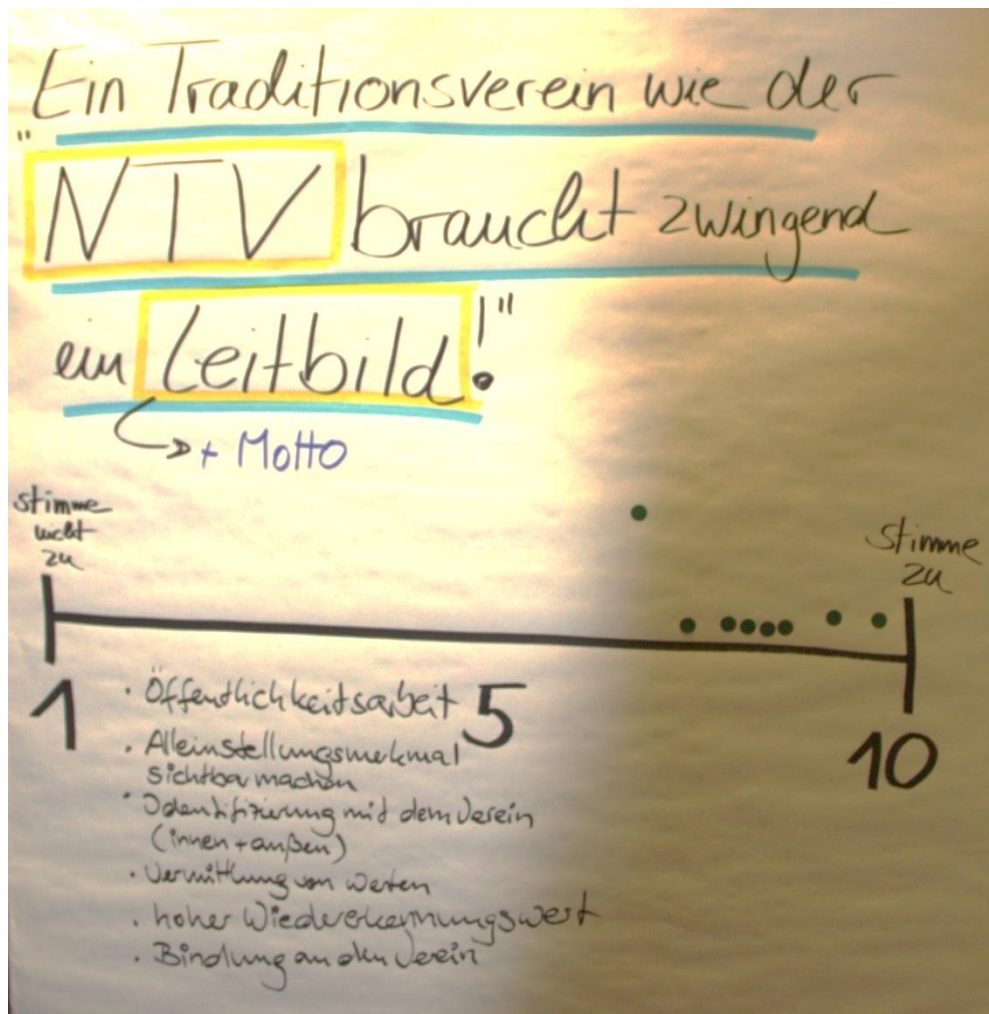


Die These :

„Ein Traditionsverein wie der NTV 09 braucht zwingend ein Leitbild!“

Die Auswertung dieser Skalierungsaufgabe ergibt ein einheitliches Bild. Die Teilnehmenden stimmen der These voll zu, weil ein Leitbild ...

- ein wirksames Werkzeug der Öffentlichkeitsarbeit ist.
- das Alleinstellungsmerkmal des Vereins sichtbar macht.
- der Identifizierung mit dem Verein nach innen und außen dient.
- die Werte des Vereins vermittelt.
- einen hohen Wiedererkennungswert hat.
- die Bindung an den Verein verstärkt.



Die Leitbildentwicklung als „Pilgerreise“:

Wichtig ist es, zu verstehen, dass es sich bei der Entwicklung des Leitbildes um einen **Entstehungsprozess** handelt und nicht um ein Projekt, das irgendwann endet.

In zwei Gruppen wurden folgende Fragen bearbeitet, um die Funktion eines Leitbildes greifbar zu machen und den Prozess zu verdeutlichen:

- Was ist Eure Motivation, diese Reise anzutreten?
- Was nehmt ihr mit?
- Welche Fähigkeiten bringt Ihr mit?
- Wen nehmt Ihr mit auf Eure Reise und warum?
- Wer unterstützt und hilft Euch?
- Woran merkt Ihr, dass Ihr auf dem richtigen Weg seid?
- Wo und wann macht Ihr Rast und warum?
- Wem erzählt Ihr von Euren Erlebnissen?
- Mit wie vielen Personen geht Ihr los und mit wie vielen kommt Ihr an?
- Wann ist die Reise zu Ende und Euer Ziel erreicht?



Ergebnisse Gruppe A:

A **Pilgerreise des NTU 09**

Was ist Eure Motivation, diese Reise anzutreten?

der Weg ist das Ziel

Präsentation des Vereins

Identifikation mit dem Verein

Mit wie vielen Personen geht Ihr los und mit wie vielen kommt Ihr an?

gaaaanz viele

Wir sind offen für alle Ansichten/ Ideen

Alle aktuelle Mitglieder

Je mehr Personen, umso mehr Ideen

Potenzielle Mitglieder

Wen nehmt Ihr mit auf Eure Reise und warum?

Motivation

AUSDAUER

Spaß

Personen begeistert

Was nehmt Ihr mit? Eure Fähigkeiten?

Wenn wir nicht allein bleiben

Fragen von Interessierten

neue Mitglieder

neue Kurstafeln

Woran merkt Ihr, dass Ihr auf dem richtigen Weg seid?

Kraft schöpfen

Rückblick

Richtungsbestimmung

Wo und wann macht Ihr Rast und warum?

alle, die wir treffen

Wir uns gegenseitig

Jelka + Jua

Wer unterstützt und hilft Euch?

Familie

Bekannten

Vereinsmitgliedern

Freunden

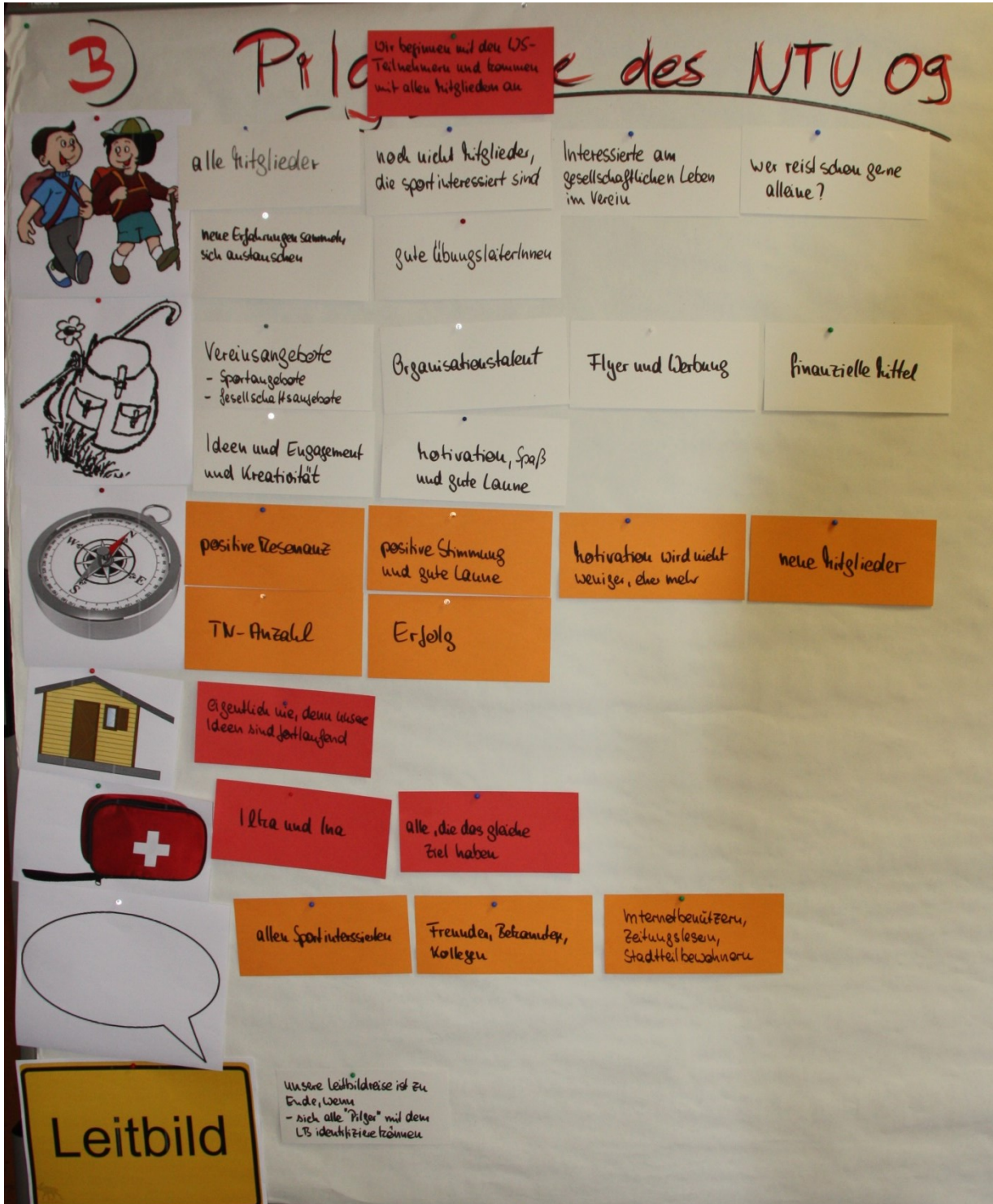
Wem erzählt Ihr von Euren Erlebnissen?

nie

Wann ist die Reise zu Ende und Euer Ziel erreicht?

Leitbild

Ergebnisse Gruppe B:



Konsens beider Gruppen:



Konsens

Pilgerreise des NTU 09

Was ist Eure Motivation, diese Reise anzutreten?
der Weg ist das Ziel
neue Erfahrungen sammeln, sich austauschen

Präsentation des Vereins
Identifikation mit dem Verein

Mit wie vielen Personen geht Ihr los und mit wie vielen kommt Ihr an?
ganz viele
...&amp;...

Wir sind offen für alle Ansichten/Ideen
Motivation, Spaß und gute Laune
Personen begeistern

Alle aktuellen Mitglieder
gute ÜbungsleiterInnen

Je mehr Personen umso mehr Ideen
Ideen und Engagement und Kreativität

Potenzielle Mitglieder
Organisationsstapel

Was nehmt Ihr mit auf Eure Reise und warum?
Flyer und Werbung

Was nehmt Ihr mit? Eure Fähigkeiten?
finanzielle Mittel

AUSDAUER
Vereinsangebote
- Sportangebote
- gesellschaftliche Angebote

Wenn wir nicht allein bleiben
Motivation wird nicht weniger, eher mehr

Fragen von Interessierten
positive Stimmung und gute Laune

neue Mitglieder
positive Resonanz

neue Kurstafeln
TN-Anzahl
→ Erfolg

Woran merkt Ihr, dass Ihr auf dem richtigen Weg seid?
Wo und wann macht Ihr Rast und warum?

Schöpferische Pause
Rückblick

Richtungsbestimmung

alle, die wir treffen + alle, die das gleiche Ziel haben
Wir uns gegenseitig
Jaka + Jua

Wer unterstützt und hilft Euch?

Familie
Freunden

Bekannten
Vereinsmitgliedern

Internetausschreibern, Zeitungslesern, Stadtbewohnern
allen Sportinteressierten

Wem erzählt Ihr von Euren Erlebnissen?

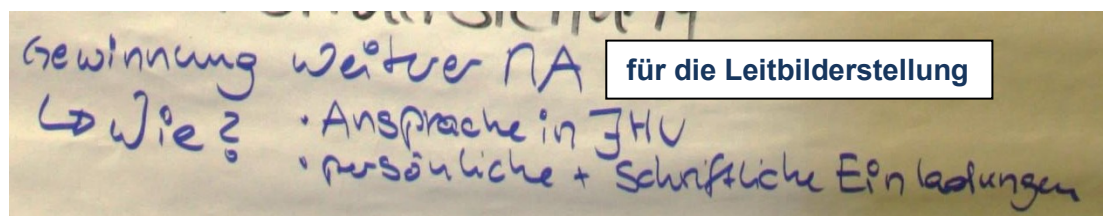
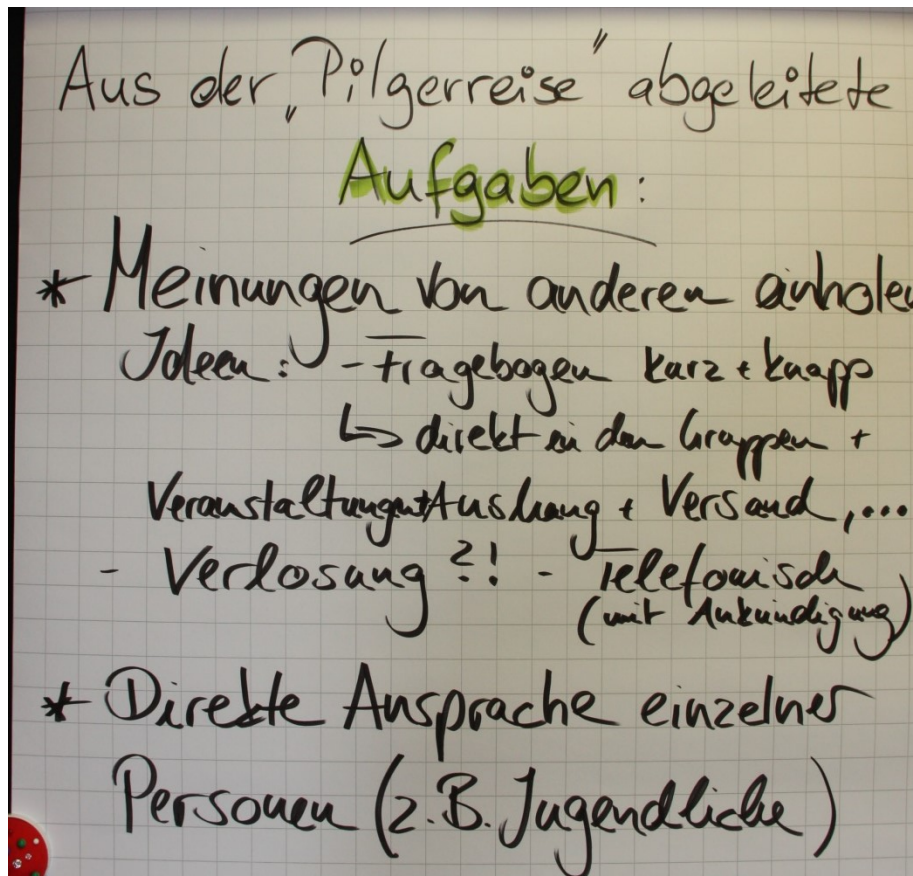
Leitbild

Etappenziel
nie wirklich

Wann ist die Reise zu Ende und Euer Ziel erreicht?

unsere Leitbildreise ist zu Ende, wenn - sich alle "Pilger" mit dem LB identifizieren können

Im Rahmen der Bearbeitung der „Pilgerreise“ ergaben sich folgende Aufgaben:

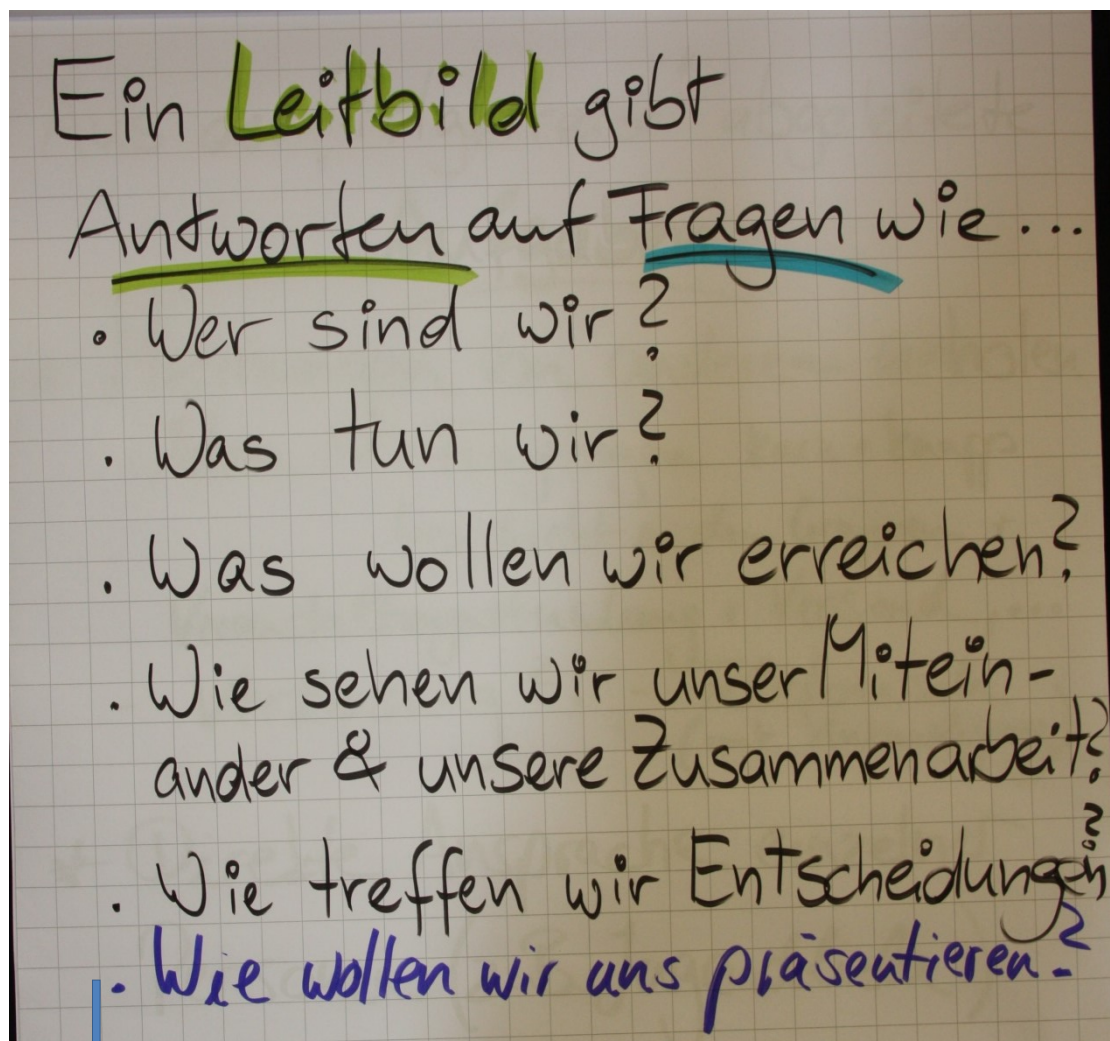


Ein Leitbild entsteht immer **innerhalb** des Vereins unter **Einbeziehung** der Vertreter möglichst aller Abteilungen und Bereiche, der Mitglieder ebenso wie der Übungsleiter, anderer (ehrenamtlicher) Mitarbeiter und Vorstandspersonen. Wenn es für alle gelten soll, sollten auch möglichst viele in die Entwicklung einbezogen werden.

Was ist ein Leitbild?

Theoretischer Input nach der Mittagspause.

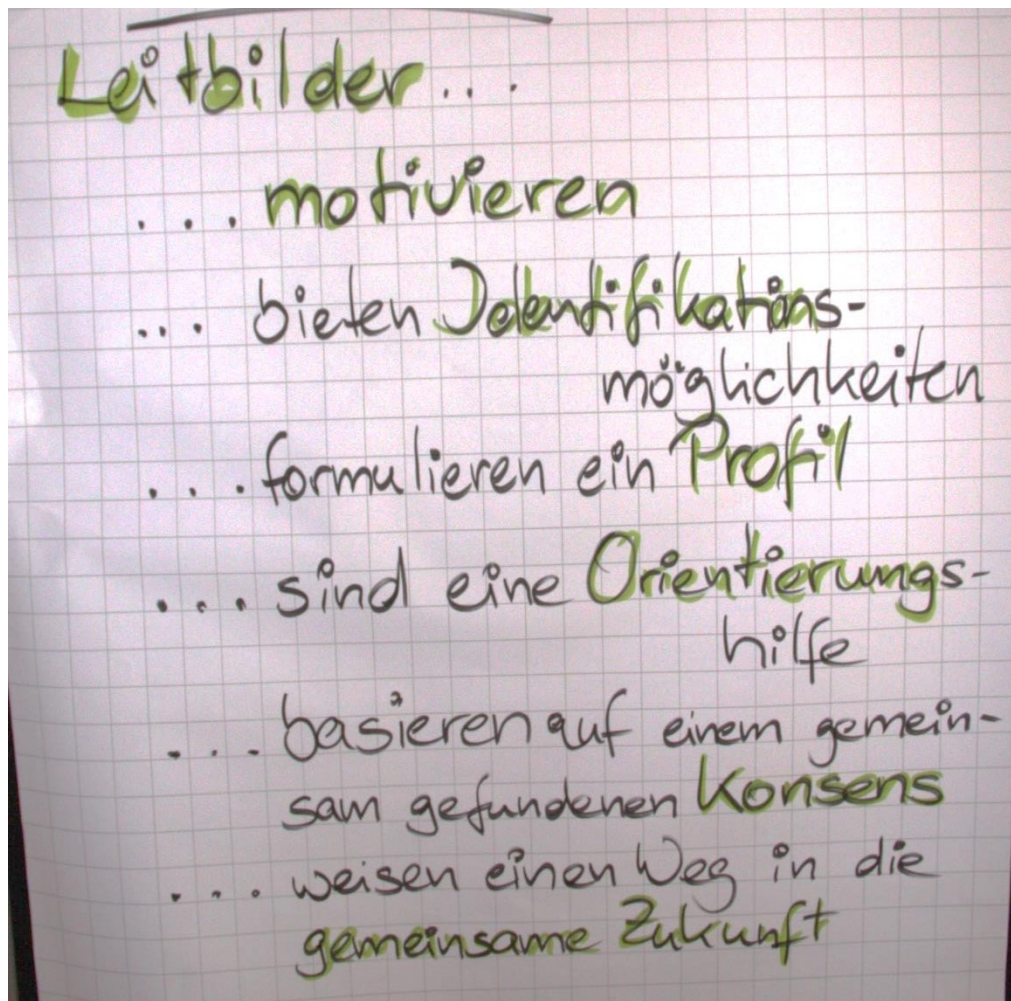
Das Vereinsleitbild beschreibt, wie ein Verein sich sieht, welche Wertvorstellungen er hat und wie er wahrgenommen werden will. Es ist langfristig angelegt und beinhaltet allgemein gültige Regeln, die den Rahmen für das strategische Vereinshandeln nach innen und außen vorgeben.



Der letzte Punkt wurde aus der Gruppe ergänzt.

Warum sollte sich ein Verein mit seinen Zielen, seiner Zusammenarbeit und dem eigenen Führungsstil auseinandersetzen und ein Leitbild entwickeln?

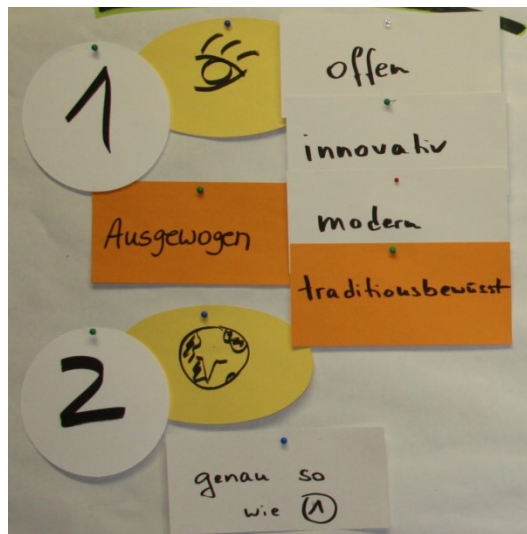
Leitbilder bieten eine Reihe von Vorteilen:



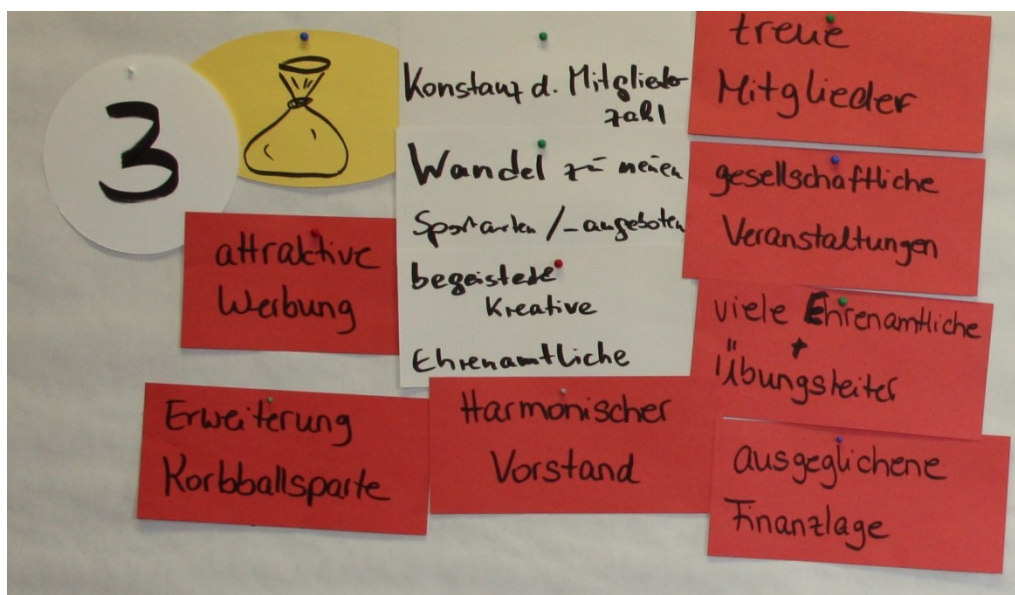
Leitfragen als Hilfe zur Findung von Basis-Aussagen zum Nordstädter Turnverein 09:

Wie können wir uns charakterisieren? Was ist unser Wesen?

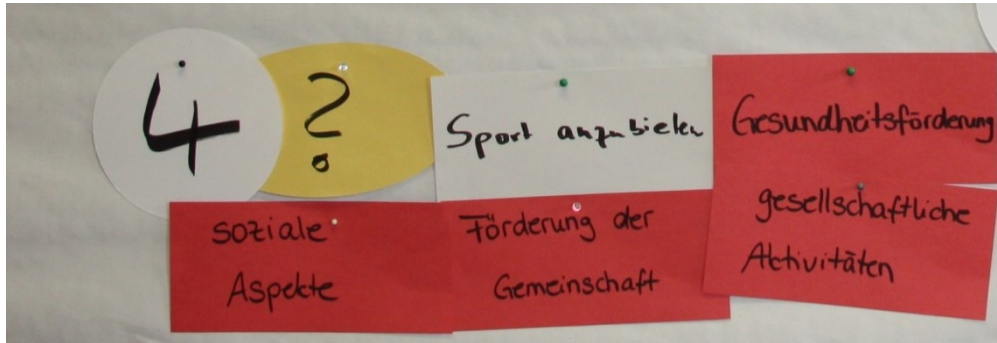
1. Wie sehen wir uns?
2. Wie wollen wir wahrgenommen werden?



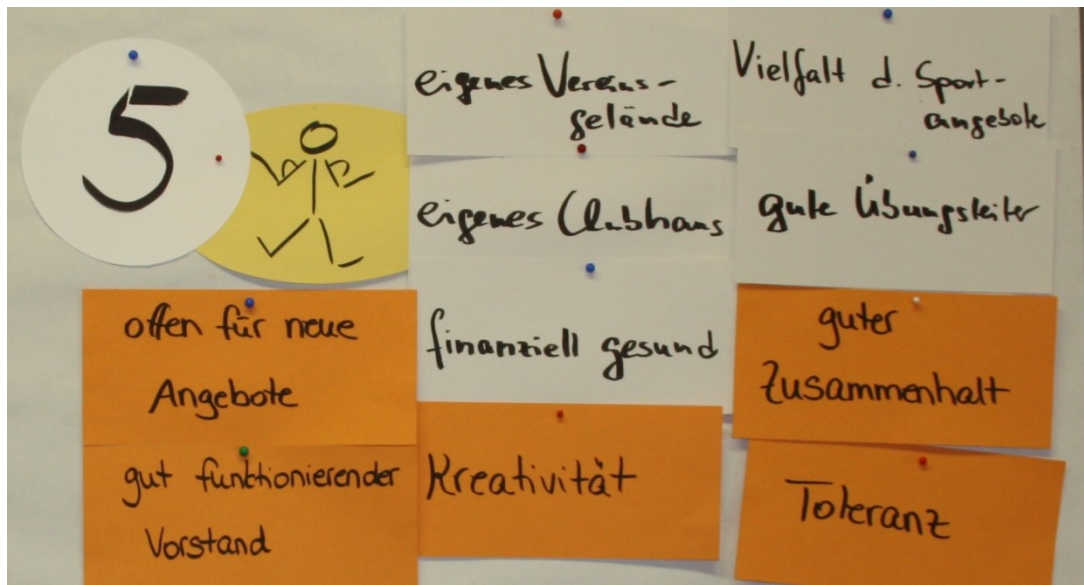
3. Was haben wir schon geschafft?



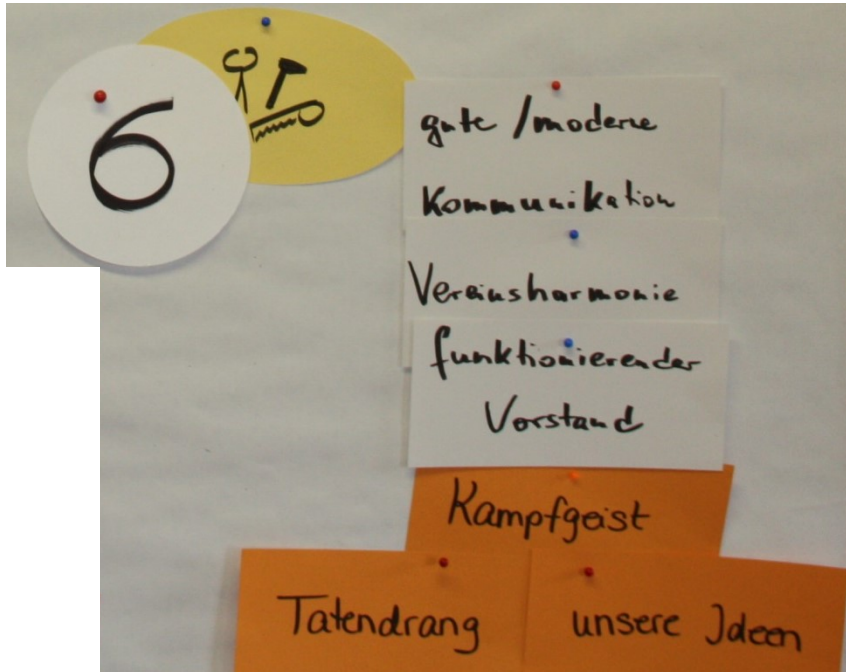
4. Wozu sind wir da?



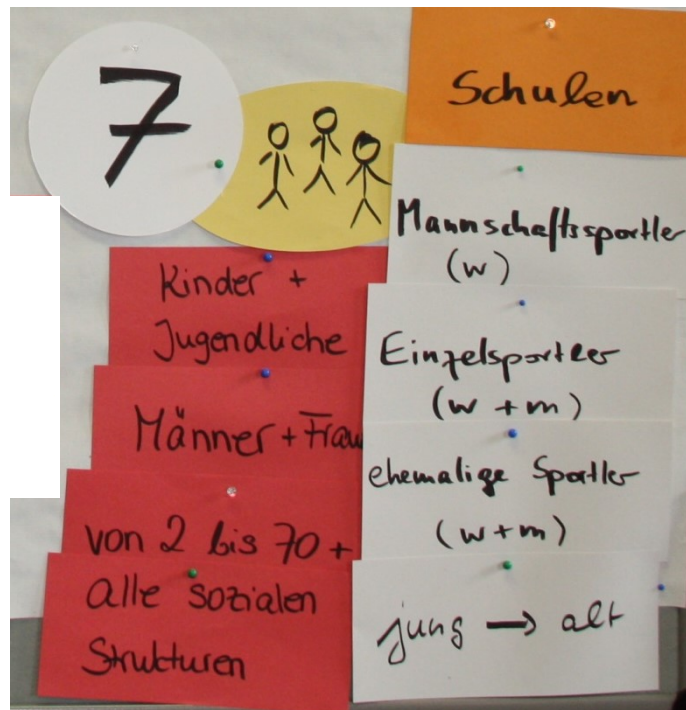
5. Wo sind unsere Stärken?



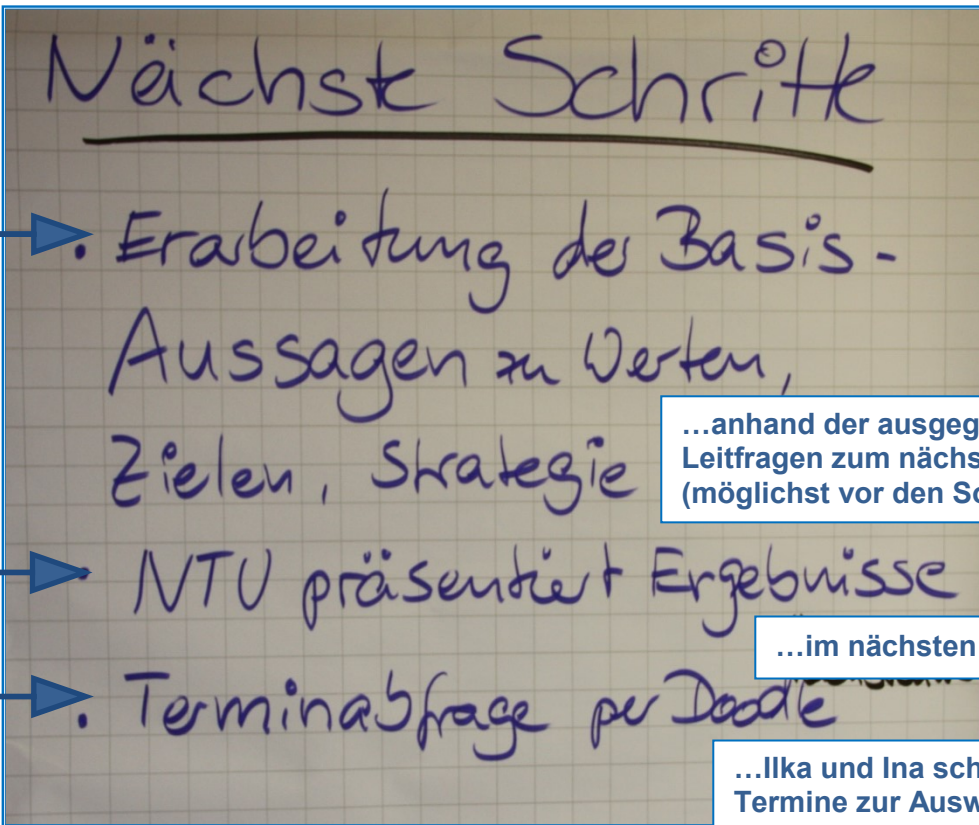
6. Was sind unsere Ressourcen; was haben wir zur Verfügung, um erfolgreich zu sein?



7. Wer sind unsere Kunden/Mitglieder?



Die nächsten Schritte:



Nächste Schritte

- Erarbeitung der Basis-Aussagen zu Werten, Zielen, Strategie
- NTU präsentiert Ergebnisse
- Terminabfrage per Doodle

...anhand der ausgegebenen Leitfragen zum nächsten Workshop (möglichst vor den Sommerferien)!

...im nächsten Workshop!

...Ilka und Ina schlagen drei Termine zur Auswahl vor.

Wir freuen uns auf den nächsten Workshop, in dem wir anhand der von Euch erarbeiteten Basis-Aussagen zum Nordstädter TV 09 gemeinsam **Leitsätze** und ein **Leitmotiv** formulieren wollen.

Euer SSB-Beraterteam

Ilka Misselhorn und Ina Anochin

Misselhorn Anochin